



A. M. A. T.

Azienda Municipalizzata Autotrasporti - Taranto

DELIBERAZIONE ORIGINALE DELLA COMMISSIONE AMMINISTRATRICE

OGGETTO

Variazione bilancio di previsione esercizio 1989.-

L'anno millenovecentottant anove il giorno 30 (trenta)
del mese di N o v e m b r e, alle ore 08.30 in TARANTO e nella
sede dell'Azienda;

si è riunita in seduta ordinaria, previo avviso di convocazione, la Commissione Amministratrice
nelle persone dei Signori:

1. Luigi PIGNATELLI (a.g.) **PRESIDENTE**

MEMBRI EFFETTIVI

2. <u>Giuseppe MESTO</u>	3. <u>Alberto MESSINESE</u>
4. <u>Pietro LEONE -Presidente-</u>	5. <u>Emanuele VOZZA</u>
6. <u>Ezio VODOPIA</u>	7. <u>Camillo D'IPPOLITO (a.g.)</u>

MEMBRI SUPPLEMENTI

8. <u>Enzo MANCO (con diritto a voto).-</u>	9. <u>Cosimo IRPINIA (con diritto a voto).-</u>
---	---

Assiste il Direttore dell'Azienda Dott. Ing. Silvano CAVALIERE

Svolge le funzioni di Segretario della Commissione il Sig. Francesco FERRANTE

Il Presidente constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta.

Il Direttore di Esercizio riferisce :

L'Ufficio Ragioneria dell'Azienda ha proceduto alla redazione della situazione contabile riferita alla data del 31/10/1989 e dall'esame di essa è emerso che l'andamento delle spese di competenza considerato nel periodo 1/1 - 31/10/1989 risulta, in linea di massima, contenuto negli stan

ziamenti iscritti alle varie poste del bilancio di previsione economico per l'esercizio 1989, fatta eccezione per alcuni voci, i cui fondi sin da ora risultano essere insufficienti rispetto alle spese già erogate o a quelle che saranno registrate a fine esercizio.

Si rende, pertanto, necessario procedere alla analisi di ognuna di queste voci :

1) - INTERESSI PASSIVI SULLE ANTICIPAZIONI DI CASSA :

è stata prevista in bilancio un fondo di f. 950.000.000.=, ritenuto sufficiente in quanto si era data per certa la riscossione da parte dell' Azienda dei contributi ex legge n. 18/87 e/o dei corrispettivi a carico del Comune di Taranto riferiti agli esercizi 1987 e 1988; in effetti, invece, questa spesa raggiungerà a fine anno un importo non inferiore a f. 1.200.000.000.= con un incremento rispetto alla previsione di f. 250.000.000.=.

2) - INTERESSI PASSIVI PER RITARDATI PAGAMENTI :

lo stanziamento iscritto in bilancio di f. 100.000.000.= non risulta anch'esso sufficiente a garantire la copertura di questi oneri sino al 31/12/1989, che, soprattutto per effetto del piano di finanziamento attuato con la S.p.A. S.E.A.T.V.A. non potranno essere a quella data, inferiore a f. 450.000.000.=, con un aggravio sulla spesa prevista di f. 350.000.000.=.

3) - RICAVI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI :

va subito sottolineata la mancata realizzazione dei proventi del traffico secondo la previsione iscritta a bilancio; in effetti, stando alle stesse previsioni, alla data del 31/10/1989 l'Azienda avrebbe dovuto conseguire introiti per un importo di almeno f. 9.560.000.000.=, mentre, invece alla stessa data risultano acquisiti proventi per f. 6.928.000.000.= con una differenza in meno di f. 2.632.000.000.=. Ciò, d'altra parte, era prevedibile considerando il fatto che le nuove tariffe sono entrate in vigore a Giugno del corrente anno, mentre le previsioni a bilancio sono state effettuate, come è noto, nell'arco dei dodici mesi.

Alla luce di queste considerazioni, prevedendo pure una certa ripresa degli introiti del traffico negli ultimi due mesi dell'anno rispetto alla media mensile, la gestione dell'esercizio 1989 registrerà a chiusura una perdita valutabile sui 3.200.000.000.= di lire così ripartita: f. 600.000.000.= per maggiori costi e f. 2.600.000.000.= per minori ricavi.

Ma, dappoichè nel corso del periodo preso in esame si registra alla voce RIMBORSI DIVERSI una sopravvenienza attiva di f. 800.000.000.= per recupero di retribuzioni del personale avvenuto in sede di riliquidazione delle prestazioni economiche di malattia, la suddetta perdita si riduce a f. 2.400.000.000.=.

Si rende, pertanto, necessario procedere ad una variazione del bilancio di previsione economico dell'esercizio 1989, incrementando i fon-

di delle voci interessate e iscrivendo una perdita di f. 2.400.000.000.=

LA COMMISSIONE AMMINISTRATRICE

- UDITA la relazione del Direttore di Esercizio;
- RITENUTO opportuno e necessario per i motivi in narrativa specificati, procedere alla variazione del bilancio preventivo economico per l'esercizio 1989;
- CON VOTI 6 (sei) favorevoli - su 7 (sette) votanti - ed il voto contrario del consigliere Cosimo IRPINIA;

D E L I B E R A

- 1) - di procedere alle variazioni degli stanziamenti delle voci di spesa e di ricavi del bilancio di previsione economico per l'esercizio 1989 così come in narrativa specificate;
- 2) - di prevedere, in conseguenza delle suddette variazioni, una perdita di esercizio di f. 2.400.000.000.= determinando i nuovi stanziamenti delle voci di bilancio interessate così come segue:

<u>- R I C A V I</u>	<u>STANZ.ORIGIN.</u>	<u>NUOVO STANZ.</u>
- Ricavi da vendite e da prestazioni	11.476.448.000	8.876.448.000
- Rimborsi diversi	1.165.000.001	1.965.000.001
- Perdita di esercizio	= =	2.400.000.000
 <u>- C O S T I</u>		
- Interessi passivi sulle anticipazioni ordinarie di cassa	950.000.000	1.200.000.000
- Interessi passivi per ritardi pagamenti	100.000.000	450.000.000

- 3) - di rendere il presente provvedimento immediatamente esecutivo;
- 4) - di inviare idonea relazione esplicativa;

Visto :

Il Presidente

Il Segretario

Comunicata all'Amministrazione Comunale il **15/12/1989**

Approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n. del

Resa esecutiva il **30/01/1990** dalla **Sez. di Controllo della Regione Puglia di Taranto**, con atto prot. n. **1306.-**

Il **Dirigente Superiore**
(Francesco FERRANTE)

R E L A Z I O N E

di accompagnamento alla delibera n°364 del 30/11/1989 avente per oggetto "Variazione bilancio di previsione esercizio 1989".

Con la delibera su emarginata la Commissione Amministratrice della A.M.A.T. ha deliberato l'assestamento del bilancio di previsione della Azienda per l'anno 1989 comportante un peggioramento dell'esercizio per f. 2.300.000.000.=(duemiliarditrecentomilioni).

Detto peggioramento è stato determinato dalle seguenti cause:

1) - Servizi a carico del Comune

per i quali non è stata ancora emessa fattura e/o
manca l'impegno di spesa:

1.a - LINEA 25 - delibera AMAT n.248 del 3/9/1987

gestita con autorizzazione provvisoria del 12/8/88

da parte della Motorizzazione Civile e per la qua-

le essendo stato negato il contributo di esercizio

da parte della Regione Puglia lo stesso deve essere

posto a carico dell'Ente proprietario. Detto contri-

buto è qui di seguito quantificato:

519 Km/giorno x 360 giorni/anno x 4908

f/Km x (0.69) * =

632.640.240 f/anno

(*) - aliquota contributo a carico dell'Ente proprietario come da Decreto del Ministero dei Trasporti del 31/12/1986.

1.b - LINEA CIMINO-CASA CIRCONDARIALE

- delibera AMAT n° 5 del 7/1/88 con la quale istituendo il servizio si proponeva all'Amministrazione Comunale la tariffa di 200 f/corsa.

Non essendo stata fissata la richiesta tariffa il servizio è stato reso gratuitamente a fronte di un contributo da erogare da parte del Comune di 48 Km/giorno x 26 giorni/mese x 12 mesi/anno x 4908 f/Km = 73.502.208 f/anno

1.c - Servizio ANFFAS - Magna Grecia

a carico del Comune in base a fonogramma n° 19 del 3/7/1987 - Assessorato Municipalizzate e legge n. 616 del 24/7/1977.-

n. 25 corse a.r./mese x 12 mesi/

anno x 70.000 f/corsa =

21.000.000 f/anno

1.d - Servizio ANFFAS - Ambulatorio Via Verdi

a carico del Comune come da fono n. 35 del 31/10/

84 Ass.to alle Municipalizzate e legge n. 616/

n° 150 h/mese x 12 mesi/anno x 31500 f/h =

56.700.000 f/anno

1.e - Servizio ANFFAS - Quart. PAOLO VI -

richiesta Amm/ne Comunale - sospeso a Giugno 89

n° 150 h/mese x 6 mesi x 31500 £/h = 28.350.000 £/anno

1.f - Servizio Mercato SALINELLA -

su richiesta Amm/ne Com/le - Assessorato Sicurezza

Sociale fono n° 18 e 21 del 1982 = 38,5 Km/giorno

6 giorni/sett. x 52 sett/anno 4908 £/Km = 58.954.896 £/anno

1.g - Servizio Mercato STATTE -

su richiesta dell'Amm/ne Comunale - Assess.to

Municipalizzate fono n° 1 del 15/1/1987 = 95 Km

giorno x 6 giorni/sett. x 52 sett/anno x 4908

£/Km. = 145.473.120 £/anno

1.h - Servizio Istituto CABRINI - Sede Centrale

Via Dante - Sede distaccata Via Lazio -

su richiesta Amm/ne Com/le - Ass.to Municipaliz

zate fono n. 53 del 3/1/89 - sospeso giugno '89

n. 335 corse a.r. x 70.000 £/corsa = 23.450.000 £/anno

1.i - Servizio Istituto CABRINI -

Via Lazio - Paolo VI -

su richiesta Amm/ne Com/le - Ass.to Pubblica

Istruzione, fono n° 376 del 5/11/88 - sospeso

dal Luglio/89 -

n° 41 corse a.r. x 70.000 £/corsa = 2.870.000 £/anno

1.1 - Servizio SCUOLA MEDIA MARCONI -XVII Circolo -

su richiesta Amm/ne Com/le - Gabinetto Vice Sin

daco - fono n° 1509 del 6/12/88 - sospeso dal

Giugno/89 -

n° 20 corse a.r./mese x 5 mesi x 70.000 f/corsa = 7.000.000 f/anno

1.m - MERCATO PAOLO VI - CIPE -

decisione sindacale Ottobre 1988 - 56 Km/giorno x

6 giorni/sett. x 52 sett/anno x 4908 f/Km. = 85.752.576 f/anno

1.n - Servizio LICEO ARCHITA - Via Cugini -

richiesta Amm/ne Com/le - Ass/to Munic/te -

fono n° 50 del 27/10/88 - sospeso dal Giugno 1989

246 corse a.r. x 70.000 f/corsa = 17.220.000 f/anno

TOTALE f. 1.152.913.040.=

A detrarre importi già contabilizzati f. 207.000.000.=

TOTALE f. 945.913.040.

2) - Politica tariffaria.

Le nuove tariffe andate in vigore nel Giugno dell'anno in corso hanno prodotto una flessione di utenza superiore al calo fisiologico e temporaneo conseguente ad ogni adeguamento tariffario. L'incremento dei pro

venti da traffico è stato di conseguenza decisamente inferiore a quanto ipotizzato in sede di redazione del bilancio di previsione.

Come si può evincere dai prospetti analitici allegati nei mesi da Giugno a Ottobre si è avuto il seguente andamento rispetto ai corrispondenti mesi dell'anno precedente, relativamente ai titoli di viaggio venduti.

<u>Titoli non agevolati</u>		<u>Titoli agevolati</u>		
(bigl.c.s. blocch.d.c.)		lib.circ.	tess.lavorat.	tess.studenti
<u>1989</u>				
Giugno	- 37,78%	- 54,41%	- 23,88%	+ 0,92%
Luglio	- 25,45%	- 55,31%	- 21,69%	+ 28,79%
Agosto	- 26,96%	- 64,92%	- 39,58%	+ 15,00%
Sett.	- 11,61%	- 63,25%	- 38,01%	- 39,29%
Ottobre	- 21,27%	- 57,06%	- 30,65%	- 9,11%

analoghe variazioni si sono avute per tutti gli altri titoli ancorchè meno significative per l'esiguo numero di utenti interessati.

In termini di introiti si sono avute le seguenti variazioni:

Giugno	+ £.	164.157.200.=
Luglio	+ "	121.143.400.=
Agosto	+ "	47.612.000.=
Settembre	- "	54.133.600.=
Ottobre	+ "	119.650.800.=

in termine di utenti supponendo per ogni titolo la seguente utilizzazione:

Biglietti	=	1 corsa/cad.
- tess. libera circolazione	=	120 corse/mese
- tess. lavoratori	=	90 " "
- tess. studenti	=	78 " "
- tess. pensionati	=	60 " "
- tess. militari	=	52 " "

si avrebbe il seguente prospetto in termini di utenti/viaggio perduti:

		con titoli non agev.	lib.circ.	lavorat.	studenti
Giugno	- 710.023	- 354.205	- 230.880	- 97.290	+ 156
Luglio	- 493.564	- 195.466	- 208.080	- 64.800	+ 1.482
Agosto	- 615.787 di cui	- 174.081	- 268.920	- 126.450	+ 468
Sett.	- 684.801	- 83.945	- 252.000	- 164.430	- 142.896
Ottobre	- 632.035	- 158.009	- 244.080	- 144.540	- 51.402
	- 3.136.210	- 965.706	- 1203960	- 597.510	- 192.192

In realtà il dato relativo ai titoli non agevolati (biglietti di corsa semplice e blocchetti 20 biglietti doppia corsa) va interpretato più correttamente in quanto contestualmente alla variazione di tariffa al biglietto è stata data validità oraria e conseguentemente ad ogni titolo corrisponde più di una corsa. Non è stato possibile condurre una indagine approfondita sulla reale incidenza di questa utilizzazione del biglietto orario, ma non è irrealistico, sulla base di rilevazione a campione e delle stime del personale addetto alle verifiche fiscali, fissare a non meno del 35% l'aliquota dei biglietti utilizzati per almeno due corse, per cui la reale perdita di utenza (che si rivolge a questo titolo di viaggio) si riduce da 965.706 unità a $965.706 / 1.35 = 715.000$ unità nei cinque mesi considerati.

Per attiene lo scostamento in termini monetari rispetto alle previsioni di bilancio si ha:

- in preventivo era stato ipotizzato un incremento dei proventi da titoli di viaggio di circa 216.000.000 f/mese rispetto alle previsioni 1988;

- nei cinque mesi presi in esame si è invece avuto un incremento medio di circa 80.000.000 f/mese.

Ciò significa che si è avuto un incremento inferiore al previsto per 136.000.000 f/mese pari a f. 1.632.000.000 su base annua contro una previsione di incremento sempre su base annua di f. 2.730.000.000 (tra previsione 89 e previsione 88) con un peggioramento di f. 1.100.000.000 su base annua.

In realtà il peggioramento della voce introiti da traffico è stato di f. 2.632.000.000 nei primi dieci mesi dell'anno e stimato pari a lire 2.600.000.000 per l'intero anno, in quanto su questo dato influisce pesantemente il fatto che per i primi cinque mesi e mezzo dell'anno è rimasta in vigore la vecchia tariffa 1988 senza che questo fatto sia stato tenuto presente in sede di quantificazione del corrispettivo da parte dell'Ente proprietario. Infatti fu rinviata tale valutazione in sede di chiusura dell'esercizio 1989. Tale maggiore corrispettivo, vista la media degli incrementi mensili avuti, si può valutare ad un minimo di $100.000.000 \text{ f/mese} \times 5,5 \text{ mesi} = \text{f. } 550.000.000$ pur dovendo essere maggiore in base al reale prezzo dei titoli allora in vigore.

3) - Oneri passivi impropri.

Gli oneri passivi (per le anticipazioni ordinarie di cassa e per ritardati pagamenti) previsti in f. 1.050.000.000 risulteranno a consuntivo non inferiori a f. 1.650.000.000.

Tanto è dovuto al fatto che in sede di previsione si era ipotizzato l'immediata riscossione sia dei corrispettivi da parte del Comune riferiti agli esercizi 1987 e 1988 sia dei contributi ex lege 18/87. I primi pari a f. 11.518.847.119 lungi dall'essere riscossi non sono stati nemmeno deliberati dall'Amministrazione Comunale; I secondi sono stati introitati solo il 28/12/1989.

In sintesi il peggioramento di gestione va così attribuito:

- 1) - minori introiti rispetto al previsto da
vendita titoli di viaggio f. 1.100.000.000.=
 - 2) - differenza corrispettivo non calcolata sul
periodo 1/1 - 15/6/89 per vigenza vecchia tariffa f. 550.000.000.=
 - 3) - mancata fatturazione e quindi pagamento servizi a carico del Comune f. 950.000.000.=
 - 4) - maggiori oneri finanziari f. 600.000.000.=
- Totale f. 3.200.000.000.=

CONSIDERAZIONI DELLA COMMISSIONE AMMINISTRATRICE

- 1) - Congruità delle tariffe.

Dai dati su esposti emerge chiaramente:

- a) - il calo di utenza conseguente al nuovo sistema tariffario è stato certamente superiore a quello fisiologico e transitorio che si verifica sempre a seguito di tal tipo di provvedimento;

b) - per certi tipi di titoli di viaggio vi è stato un vero e proprio rifiuto da parte dei cittadini; si pensa in particolare alle tessere di libera circolazione per le quali appare forse necessario un ritocco in riduzione;

c) - seppure in misura minore le considerazioni di cui al precedente punto b) valgono anche per le tessere per lavoratori (sulla cui diminuzione pesa anche molto la riduzione degli addetti dell'area industriale) e per le tessere per gli studenti e per i pensionati.

2) - Evasione.

L'aumento tariffario è stato altresì occasione di recrudescenza del fenomeno dell'evasione.

Nei primi dieci mesi dell'anno l'Azienda ha provveduto ad effettuare:

a) - attraverso il corpo verificatori di titoli di viaggio (13 unità):

- n. 29.015 controllerie con agente singolo;
- n. 9.245 controllerie con doppio agente.

b) - attraverso il corpo dei controllori (11 unità):

- n. 22.809 controllerie con agente singolo;
- n. 3.986 controllerie con doppio agente.

In totale sono state quindi controllate 65.055 corse su un totale di circa 540.000 corse effettuate nello stesso periodo 1/1 - 31/10/89; la percentuale delle corse controllate è stata quindi del 12%.

Sono stati redatti in totale 9.848 verbali di contravvenzione che hanno portato al pagamento diretto di 6.426 multe e all'inoltro di 3.422

segnalazioni agli Uffici Regionali di multe non pagate per il prosieguo dell'azione sanzionatoria.

L'importo delle multe riscosse è stato di f. 96.390.000, di quelle non riscosse di f. 51.330.000.

L'Azienda sta valutando l'ipotesi di incrementare ulteriormente il servizio di controllo fiscale anche se l'organico già impegnato, in totale 24 (ventiquattro) unità, appare già molto consistente ed oneroso (circa 1.150.000.000 f/anno).

3) - Miglioramento dell'efficacia del servizio.

Al maggior costo del servizio occorre far seguire un miglioramento della qualità dello stesso per richiamare per questa via l'utenza fluttuante. Miglioramento della qualità significa maggiore regolarità e maggiori frequenza; pertanto diviene indilazionabile l'approntamento e il varo di concrete misure per svincolare il servizio pubblico dal caotico traffico cittadino consentendo il raggiungimento di velocità commerciali più adeguate e condizioni di movimento che consentano il rispetto dei tempi di corsa. A tal uopo si richiama il contenuto dell'accordo trilaterale tra l'Amministrazione Comunale, Azienda A.M.A.T., OO.SS. Autoferrotranvieri, del 1986 di fatto disatteso da parte dell'Amministrazione.

4) - Ulteriore riduzione dei costi.

L'attuale rete di servizio, pur adeguata alla maggioranza delle necessità dei cittadini, è il frutto dell'espansione continua avvenuta negli anni inseguendo più che prevenendo le richieste dell'utenza; ciò sia

per l'accelerato sviluppo urbanistico, sia per la sua diffusione sul territorio, sia infine per la sempre lamentata assoluta esclusione della Azienda dai programmi urbanistici, il che ha comportato l'impossibilità di programmare adeguatamente in anticipo servizi e investimenti.

Nell'attuale situazione la Commissione Amministratrice ha deciso di porre mano ad una ristrutturazione della rete trasformandola da insieme di linee indipendenti e autosufficienti in rete interconnessa e integrata che consenta, a parità di servizi resi, un migliore impiego di uomini e mezzi, realizzando per questa via quella ulteriore riduzione dei costi necessaria a fronte delle sempre più scarse risorse finanziarie. Tale ristrutturazione è resa possibile dall'adozione del biglietto orario in quanto si basa su un modello fondato su tre linee assiali di supporto al l'intera rete e su un sistema di linee radiali di collegamento tra le pe riferie e gli estremi dell'asse principale.

Tale ipotesi che comporta necessariamente il trasbordo dell'utente ai punti di confluenza tra i due sistemi radiali e il sistema assiale, già presente in Azienda da tempo è reso ora possibile come si diceva dal l'introduzione del biglietto orario che consente il trasbordo senza il pagamento della seconda corsa.

Questa ristrutturazione necessita però della individuazione da parte dell'Amministrazione Comunale di almeno due ampie aree di sosta che consentano la ubicazione di numerosi capilinea coincidenti, due veri e propri terminal-bus che l'Azienda provvederebbe ad attrezzare convenien-

temente. Tali aree dovrebbero essere ubicate in linea di massima una al Rione Tamburi ed una nella zona di Via Ancona.

Per affrontare questa problematica, come anche quella su richiamata dei provvedimenti urgenti sulla viabilità e sul traffico si sollecita un incontro con l'Amministrazione Comunale da tenersi in tempi brevissimi in modo da dare corpo a un programma da realizzare nei tempi dovuti.

Nel frattempo l'Azienda sta predisponendo variazioni su alcune linee che già inserendosi nella prospettiva descritta tendono a realizzare alcuni miglioramenti e razionalizzazioni di servizi, sul versante occidentale della città (linee 4, 11, 18, 15, 13, 9).

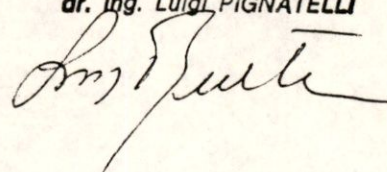
Conclusioni.

Da tutto quanto precede la Commissione Amministratrice deriva l'imprescindibile necessità di avere al più presto un confronto approfondito con l'Amministrazione Comunale per esaminare alla luce dei dati emersi:

- 1) - la possibilità di riesaminare la politica tariffaria;
- 2) - la possibilità di interventi più volte promessi mai attuati sulla viabilità e sul traffico per migliorare efficacia ed efficienza del servizio e abbattere pesanti diseconomie;
- 3) - la possibilità di realizzare le infrastrutture minime necessarie per avviare una scientifica ristrutturazione della rete così da consentire un più razionale impiego di uomini e di mezzi e per questa via ulteriori contrazioni di costo;
- 4) - stabilire di conseguenza alcuni punti di riferimento per la stesu-

ra del bilancio di previsione 1990 sul quale peraltro graveranno pesantemente le restrizioni decise dalla Regione sui contributi di esercizio, con conseguenze gravissime per l'Azienda e l'Ente proprietario.

IL PRESIDENTE
dr. Ing. Luigi PIGNATELLI



T I T O L I	GIUGNO 1989			GIUGNO 1988			%		C O R S E	I M P O R T O
	NUMERO	PREZZO	IMPORTO	NUMERO	PREZZO	IMPORTO				
Biglietti	56.404	600	33.842.400	511.671	500	255.835.500			+ 43.052	+ 176.662.100
corsa semplice	498.319	800	398.655.200							
Distr. str.	72	600	43.200	8.047	500	4.023.500			- 2.917	+ 66.100
" "	5.058	800	4.046.400				- 37,78			
Blocchetti	1.170	16.000	18.720.000	20.887	9.500	198.426.500			- 394.340	- 179.706.500
20 corse										
Lib. circ.	1.596	48.000	76.608.000	3.536	23.000	81.328.000	- 54,41		- 232.800	- 4.720.000
Lib. circ. imp.	16	60.000	960.000						+ 1.920	+ 960.000
Lav. lib. circ.	3.445	25.000	86.125.000	4.526	13.000	58.838.000	23,88		- 97.290	+ 27.287.000
Studenti	219	20.000	4.380.000	217	7.500	1.627.500	0,92		+ 156	+ 2.752.500
Pensionati	1.089	16.000	17.424.000	1.542	4.000	6.168.000	29,38		- 27.180	+ 11.256.000
Militari	8	22.000	176.000	20	8.000	160.000	60,00		- 624	+ 16.000
Rec. contr.	13.100	10.000	131.000.000	200	9.500	1.900.000				+ 129.100.000
" "	100	500	50.000	2.000	500	1.000.000				- 950.000
Diff. cambio										
Biglietti	78	2.000	156.000							+ 156.000
Diff. cambio										
Blocchetti	213	6.000	1.278.000							+ 1.278.000
TOTALE			773.464.000	TOTALE		609.307.000			- 710.023	+ 164.157.200

T I T O L I	LUGLIO 1989			LUGLIO 1988			%	C O R S E	I M P O R T O
	NUMERO	PREZZO	IMPORTO	NUMERO	PREZZO	IMPORTO			
Biglietti corsa s.	558.150	800	446.520.000	434.861	500	217.430.500	- 25,45	+ 123.289	+ 229.089.500
Distr. str.	4.423	800	3.538.400	7.978	500	3.989.000		- 3.555	- 450.600
Blocch. 20 corse	497	16.000	7.952.000	16.257	9.500	154.441.500		- 315.200	- 146.489.500
Lib. cir.	1.389	48.000	66.672.000	3.135	23.000	72.105.000	- 55,31	- 209.520	- 5.433.000
Lib. cir. imp.	12	60.000	720.000					+ 1.440	+ 720.000
Lav. lib. cir.	2.599	25.000	64.975.000	3.319	13.000	43.147.000		- 21,69	- 64.800
Studenti	85	20.000	1.700.000	66	7.500	495.000	- 28,79	+ 1.482	+ 1.205.000
Pensionati	988	16.000	15.808.000	1.420	4.000	5.680.000	- 30,42	- 25.920	+ 10.128.000
Militari	2	22.000	44.000	17	8.000	136.000	- 88,24	- 780	- 92.000
Rec. contr.	833	10.000	8.330.000						+ 8.330.000
Rec. contr.	2.820	600	1.692.000						+ 1.692.000
Rec. contr.	100	500	50.000						+ 50.000
Diff.cambio bigl.	22	2.000	44.000						+ 44.000
Diff.cambio blocch	87	6.000	522.000						+ 522.000
						</			

T I T O L I	AGOSTO 1989			AGOSTO 1988			%	C O R S E	I M P O R T O
	NUMERO	PREZZO	IMPORTO	NUMERO	PREZZO	IMPORTO			
Biglietti	459.261	800	367.408.800	392.020	500	196.010.000			
corsa s.								+	171.398.800
Distr. str.	3.749	800	2.999.200	9.791	500	4.895.500	- 26,96	-	1.896.300
Blocch. 20	431	16.000	6.896.000	12.195	9.500	115.852.500		-	108.956.500
corse									
Lib. circ.	1.202	48.000	57.696.000	1.626	23.000	37.398.000		-	23.310.000
" "				1.817	24.000	43.608.000	- 64,92		
Lib. c. imp.	9	60.000	540.000	9	32.000	288.000			+
Lav. lib. c.	2.145	25.000	53.625.000	3.550	13.000	46.150.000	- 39,58	-	7.475.000
Studenti	46	20.000	920.000	36	10.000	360.000		+	530.000
"				4	7.500	30.000	+ 15,00		
Pensionati	948	16.000	15.168.000	951	5.000	4.755.000		-	7.381.000
"				758	4.000	3.032.000	- 44,53		
Militari	6	22.000	132.000	28	8.000	224.000	- 78,57	-	92.000
Rec. contr.	50	600	30.000	4.000	500	2.000.000			5.770.000
" "				400	9.500	3.800.000			
Diff. camb.									
blocch	100	6.000	600.000						+
									600.000
TOTALE			506.015.000	TOTALE		458.403.000		- 615.787	+
									47.612.000

T I T O L I	SETTEMBRE 1989			SETTEMBRE 1988			%		C O R S E	I M P O R T O
	NUMERO	PREZZO	IMPORTO	NUMERO	PREZZO	IMPORTO				
Biglietti corsa s.	625.024	800	500.019.200	107.926 327.162	500 600	53.963.000 196.297.200	11,61	+ - -	189.936	+ 249.759.000
Distr. str.	3.473	800	2.778.400	2.984	500	1.492.000			3.691	- 1.221.600
" "				4.180	600	2.508.000				
Blocch. 20 corse	518	16.000	8.288.000	1.682 12.343	9.500 10.000	15.979.000 123.430.000	- 63,25	- - -	270.140	- 131.121.000
Lib. c.	1.211	48.000	58.128.000	3.295	24.000	79.080.000			250.080	- 20.952.000
Lib. c. imp.	9	60.000	540.000	25	32.000	800.000			1.920	- 260.000
Lav. lib. c.	2.980	25.000	74.500.000	4.807	13.000	62.491.000	38,01	-	164.430	+ 12.009.000
Studenti	2.261	20.000	45.220.000	4.663	10.000	46.630.000	- 39,29	-	142.896	+ 8.850.000
"	570	18.000	10.260.000							
Pensionati	894	16.000	14.304.000	1.561	5.000	7.805.000	42,73	-	40.020	+ 6.499.000
Militari	6	22.000	132.000	36	8.000	288.000	83,33	-	1.560	- 156.000
Rec. contr.				127.180	500	63.590.000				
" "				12.000	9.500	114.000.000				- 177.590.000
Estinz. carico fid.	100	500	50.000							+ 50.000
TOTALE			714.219.600	TOTALE		768.353.200		-	684.801	- 54.133.600



AZIENDA MUNICIPALIZZATA
AUTOTRASPORTI PUBBLICI - TARANTO
VIA C. BATTISTI, 657-TEL. (099) 791451 (N° 5 LINEE URBANE)

74100 Taranto, 13 GEN. 1990

N. di protocollo 44/90 Rip.
Risposta a N. del
Allegati N.

SPETT/LE REGIONE PUGLIA
Sez. Prov. decentrata di
Controllo sugli Atti
degli Enti Locali
Via De Cesare N. 102
74100 T A R A N T O

Raccomandata a mano

OGGETTO: invio deliberazioni richieste.

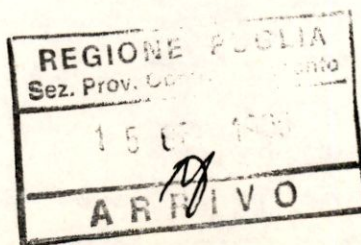
A seguito Vs. note dell'8/1/1990, prot.n.33263, e
n.33272, ai sensi dell' art. 23 della L.R. 4/5/1985, n.25, tra-
smettiamo in duplice copia le deliberazioni ri- chieste.

Distinti saluti.

Il Funzionario Superiore
(Francesco FERBANTE)
[Signature]

- Del.n. 361 - 362 - 363 - 364 - 368 - 374.-

ffp



RACCOMANDATA

AMAT - TARANTO	
00128	-9190
SEGRETERIA GENERALE	

REGIONE PUGLIA

SEZIONE PROVINCIALE DECENTRATA DI CONTROLLO
SUGLI ATTI DEGLI ENTI LOCALI DI TARANTO

Prot. N. 33263 Allegati

74100 Taranto, 8-1-90

Risposta al foglio N. del

al ~~SINDACO~~ SIG. PRESIDENTE

cc

A.M.A.T.

OGGETTO: Richiesta deliberazione n. 364 / 89.

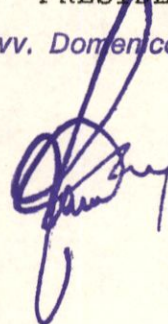
Ai sensi e per gli effetti dell'art. 23 della L.R.

4/5/1985, n. 25, si prega voler trasmettere in duplice copia

la deliberazione in oggetto indicata, *reliante nelle*
scelte del 5-1-90.

IL PRESIDENTE

Prof. Avv. Domenico RANA



- Variazione Schema 1989

B. Provenza 12/1/90
Avv. Rana



14 DIC. 1989

AZIENDA MUNICIPALIZZATA
AUTOTRASPORTI PUBBLICI - TARANTO
VIA C. BATTISTI, 657-TEL. (099) 791451 (N° 5 LINEE URBANE)

74100 Taranto,

N. di protocollo 9800/89 Rip.
Risposta a N. del
Allegati N.

SPETT/LE REGIONE PUGLIA
SEZ. PROV. DECENTRATA DI
CONTROLLO SUGLI ATTI
DEGLI ENTI LOCALI
Via De Cesare, 102
74100 T A R A N T O

Raccomandata a mano

OGGETTO: Trasmissione elenco oggetto deliberazioni.-

Trasmettiamo elenco oggetto delle sottoindicate delibe
razioni adottate dalla Commissione Amministratrice di questa
Azienda:

- Del.n.364- 30/11/89- Variazione bilancio di previsione eserci-
zio 1989.-

Distinti saluti.

Il Funzionario Superiore
(Francesco FERRANTE)



ffp



14 DIC. 1989

74100 Taranto,

AZIENDA MUNICIPALIZZATA
AUTOTRASPORTI PUBBLICI - TARANTO

VIA C. BATTISTI, 657-TEL. (099) 791451 (N° 5 LINEE URBANE)

N. di protocollo 2805/89 Rip.

Risposta a N. del

Allegati N.

SPETT/LE ASSESSORATO
ALLE MUNICIPALIZZATE
DEL COMUNE DI TARANTO

OGGETTO: trasmissione deliberazioni.-

Trasmettiamo, per opportuna conoscenza, n.3 (tre) copie dei sottoelencati provvedimenti adottati dalla Commissione Amministratrice di questa Azienda:

- Del.n.364- 30/11/89- Variazione bilancio di previsione esercizio 1989.-

Distinti saluti.

Il Funzionario Superiore
(Francesco FERRANTE)



15-12-89

P - se



AMAT - TARANTO	
00710	- 5 11 90
SEGRETERIA GENERALE	

A. M. A. T.

Azienda Municipalizzata Autotrasporti - Taranto

DELIBERAZIONE ORIGINALE DELLA COMMISSIONE AMMINISTRATRICE

OGGETTO

Variazione bilancio di previsione esercizio 1989.-

L'anno millenovecentottantanove il giorno 30 (trenta)
del mese di N o v e m b r e, alle ore 08.30 in TARANTO e nella
sede dell'Azienda;

si è riunita in seduta ordinaria, previo avviso di convocazione, la Commissione Amministratrice
nelle persone dei Signori:

1. Luigi PIGNATELLI (a.g.) PRESIDENTE

MEMBRI EFFETTIVI

2. <u>Pietro LEONE - PRESIDENTE -</u>	3. <u>Alberto MESSINESE</u>
4. <u>Giuseppe MESTO</u>	5. <u>Emanuele VOZZA</u>
6. <u>Ezio VODOPIA</u>	7. <u>Camillo D'IPPOLITO (a.g.)</u>

MEMBRI SUPPLEMENTI

8. <u>Enzo MANCO (con diritto a voto).-</u>	9. <u>Cosimo IRPINIA (con diritto a voto).-</u>
---	---

Assiste il Direttore dell'Azienda Dott. Ing. Silvano CAVALIERE

Svolge le funzioni di Segretario della Commissione il Sig. Francesco FERRANTE

Il Presidente constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta.

Il Direttore di Esercizio riferisce :

L'Ufficio Ragioneria dell'Azienda ha proceduto alla redazione della situazione contabile riferita alla data del 31/10/1989 e dall'esame di essa è emerso che l'andamento delle spese di competenza considerato nel periodo 1/1 - 31/10/1989 risulta, in linea di massima, contenuto negli stan-

ziamenti iscritti alle varie poste del bilancio di previsione economico per l'esercizio 1989, fatta eccezione per alcuni voci, i cui fondi sin da ora risultano essere insufficienti rispetto alle spese già erogate o a quelle che saranno registrate a fine esercizio.

Si rende, pertanto, necessario procedere alla analisi di ognuna di queste voci :

1) - INTERESSI PASSIVI SULLE ANTICIPAZIONI DI CASSA :

è stata prevista in bilancio un fondo di f. 950.000.000.=, ritenuto sufficiente in quanto si era data per certa la riscossione da parte dell' Azienda dei contributi ex legge n. 18/87 e/o dei corrispettivi a carico del Comune di Taranto riferiti agli esercizi 1987 e 1988; in effetti, invece, questa spesa raggiungerà a fine anno un importo non inferiore a f. 1.200.000.000.= con un incremento rispetto alla previsione di f. 250.000.000.=.

2) - INTERESSI PASSIVI PER RITARDATI PAGAMENTI :

lo stanziamento iscritto in bilancio di f. 100.000.000.= non risulta anch'esso sufficiente a garantire la copertura di questi oneri sino al 31/12/1989, che, soprattutto per effetto del piano di finanziamento attuato con la S.p.A. S.E.A.T.V.A. non potranno essere a quella data, inferiore a f. 450.000.000.=, con un aggravio sulla spesa prevista di f. 350.000.000.=.

3) - RICAVI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI :

va subito sottolineata la mancata realizzazione dei proventi del traffico secondo la previsione iscritta a bilancio; in effetti, stando alle stesse previsioni, alla data del 31/10/1989 l'Azienda avrebbe dovuto conseguire introiti per un importo di almeno f. 9.560.000.000.=, mentre, invece alla stessa data risultano acquisiti proventi per f. 6.928.000.000.= con una differenza in meno di f. 2.632.000.000.=. Ciò, d'altra parte, era prevedibile considerando il fatto che le nuove tariffe sono entrate in vigore a Giugno del corrente anno, mentre le previsioni a bilancio sono state effettuate, come è noto, nell'arco dei dodici mesi.

Alla luce di queste considerazioni, prevedendo pure una certa ripresa degli introiti del traffico negli ultimi due mesi dell'anno rispetto alla media mensile, la gestione dell'esercizio 1989 registrerà a chiusura una perdita valutabile sui 3.200.000.000.= di lire così ripartita: f. 600.000.000.= per maggiori costi e f. 2.600.000.000.= per minori ricavi.

Ma, dappoichè nel corso del periodo preso in esame si registra alla voce RIMBORSI DIVERSI una sopravvenienza attiva di f. 800.000.000.= per recupero di retribuzioni del personale avvenuto in sede di riliquidazione delle prestazioni economiche di malattia, la suddetta perdita si riduce a f. 2.400.000.000.=.

Si rende, pertanto, necessario procedere ad una variazione del bilancio di previsione economico dell'esercizio 1989, incrementando i fon-

di delle voci interessate e iscrivendo una perdita di f. 2.400.000.000.=

LA COMMISSIONE AMMINISTRATRICE

- UDITA la relazione del Direttore di Esercizio;
- RITENUTO opportuno e necessario per i motivi in narrativa specificati, procedere alla variazione del bilancio preventivo economico per l'esercizio 1989;
- CON VOTI 6 (sei) favorevoli - su 7 (sette) votanti - ed il voto contrario del consigliere Cosimo IRPINIA;

D E L I B E R A

- 1) - di procedere alle variazioni degli stanziamenti delle voci di spesa e di ricavi del bilancio di previsione economico per l'esercizio 1989 così come in narrativa specificate;
- 2) - di prevedere, in conseguenza delle suddette variazioni, una perdita di esercizio di f. 2.400.000.000.= determinando i nuovi stanziamenti delle voci di bilancio interessate così come segue:

<u>- R I C A V I</u>	<u>STANZ. ORIGIN.</u>	<u>NUOVO STANZ.</u>
- Ricavi da vendite e da prestazioni	11.476.448.000	8.876.448.000
- Rimborsi diversi	1.165.000.001	1.965.000.001
- Perdita di esercizio	= =	2.400.000.000
 <u>- C O S T I</u>		
- Interessi passivi sulle anticipazioni ordinarie di cassa	950.000.000	1.200.000.000
- Interessi passivi per ritardi pagamenti	100.000.000	450.000.000

- 3) - di rendere il presente provvedimento immediatamente esecutivo;
- 4) - di inviare idonea relazione esplicativa.-

IL SEGRETARIO

F/to: Francesco FERRANTE

Visto: IL PRESIDENTE

F/to: Pietro LEONE

p.c.c. :

IL SEGRETARIO
Della Commissione Amministrativa
(Ferrante Francesco)
[Firma]

REGIONE PUGLIA
Sezione Provinciale Decentrata di Controllo
sugli Atti degli Enti Locali
TARANTO

Prot. n. 1306

La Commissione nella seduta del 30 GEN. 1990

prende atto

Taranto, li -1 FEB. 1990



Il Presidente
f.to Prof. Avv. D. RANA

p. c. c. Il Segretario
Reg. Roberto Fischetti

A large, stylized handwritten signature in dark ink, likely belonging to Roberto Fischetti, the Secretary.

Comunicata all'Amministrazione Comunale il

Approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n. del

Resa esecutiva il

Il Direttore

R E L A Z I O N E

di accompagnamento alla delibera n°364 del 30/11/1989 avente per oggetto "Variazione bilancio di previsione esercizio 1989".

Con la delibera su emarginata la Commissione Amministratrice della A.M.A.T. ha deliberato l'assestamento del bilancio di previsione della Azienda per l'anno 1989 comportante un peggioramento dell'esercizio per f. 2.300.000.000.=(duemiliarditrecentomilioni).

Detto peggioramento è stato determinato dalle seguenti cause:

1) - Servizi a carico del Comune

per i quali non è stata ancora emessa fattura e/o
manca l'impegno di spesa:

1.a - LINEA 25 - delibera AMAT n.248 del 3/9/1987

gestita con autorizzazione provvisoria del 12/8/88

da parte della Motorizzazione Civile e per la qua-

le essendo stato negato il contributo di esercizio

da parte della Regione Puglia lo stesso deve essere

posto a carico dell'Ente proprietario. Detto contri-

buto è qui di seguito quantificato:

519 Km/giorno x 360 giorni/anno x 4908

f/Km x (0.69) * =

632.640.240 f/anno

(*) - aliquota contributo a carico dell'Ente proprietario come da Decreto del Ministero dei Trasporti del 31/12/1986.

1.b - LINEA CIMINO-CASA CIRCONDARIALE

- delibera AMAT n° 5 del 7/1/88 con la quale istituendo il servizio si proponeva all'Amministrazione Comunale la tariffa di 200 f/corsa.

Non essendo stata fissata la richiesta tariffa il servizio è stato reso gratuitamente a fronte di un contributo da erogare da parte del Comune di 48 Km/giorno x 26 giorni/mese x 12 mesi/anno x 4908 f/Km = 73.502.208 f/anno

1.c - Servizio ANFFAS - Magna Grecia

a carico del Comune in base a fonogramma n° 19 del 3/7/1987 - Assessorato Municipalizzate e legge n. 616 del 24/7/1977.-

n. 25 corse a.r./mese x 12 mesi/

anno x 70.000 f/corsa =

21.000.000 f/anno

1.d - Servizio ANFFAS - Ambulatorio Via Verdi

a carico del Comune come da fono n. 35 del 31/10/

84 Ass.to alle Municipalizzate e legge n. 616/

n° 150 h/mese x 12 mesi/anno x 31500 f/h =

56.700.000 f/anno

1.e - Servizio ANFFAS - Quart. PAOLO VI -

richiesta Amm/ne Comunale - sospeso a Giugno 89

n° 150 h/mese x 6 mesi x 31500 f/h = 28.350.000 f/anno

1.f - Servizio Mercato SALINELLA -

su richiesta Amm/ne Com/le - Assessorato Sicurezza

Sociale fono n° 18 e 21 del 1982 = 38,5 Km/giorno

6 giorni/sett. x 52 sett/anno 4908 f/Km = 58.954.896 f/anno

1.g - Servizio Mercato STATTE -

su richiesta dell'Amm/ne Comunale - Assess.to

Municipalizzate fono n° 1 del 15/1/1987 = 95 Km

giorno x 6 giorni/sett. x 52 sett/anno x 4908

f/Km. = 145.473.120 f/anno

1.h - Servizio Istituto CABRINI - Sede Centrale

Via Dante - Sede distaccata Via Lazio -

su richiesta Amm/ne Com/le - Ass.to Municipaliz

zate fono n. 53 del 3/1/89 - sospeso giugno '89

n. 335 corse a.r. x 70.000 f/corsa = 23.450.000 f/anno

1.i - Servizio Istituto CABRINI -

Via Lazio - Paolo VI -

su richiesta Amm/ne Com/le - Ass.to Pubblica

Istruzione, fono n° 376 del 5/11/88 - sospeso

dal Luglio/89 -

n° 41 corse a.r. x 70.000 f/corsa = 2.870.000 f/anno

1.1 - Servizio SCUOLA MEDIA MARCONI -XVII Circolo -

su richiesta Amm/ne Com/le - Gabinetto Vice Sin

daco - fono n° 1509 del 6/12/88 - sospeso dal

Giugno/89 -

n° 20 corse a.r./mese x 5 mesi x 70.000 f/corsa = 7.000.000 f/anno

1.m - MERCATO PAOLO VI - CIPE -

decisione sindacale Ottobre 1988 - 56 Km/giorno x

6 giorni/sett. x 52 sett/anno x 4908 f/Km. = 85.752.576 f/anno

1.n - Servizio LICEO ARCHITA - Via Cugini -

richiesta Amm/ne Com/le - Ass/to Munic/te -

fono n° 50 del 27/10/88 - sospeso dal Giugno 1989

246 corse a.r. x 70.000 f/corsa = 17.220.000 f/anno

TOTALE f. 1.152.913.040.=

A detrarre importi già contabilizzati f. 207.000.000.=

TOTALE f. 945.913.040.

2) - Politica tariffaria.

Le nuove tariffe andate in vigore nel Giugno dell'anno in corso hanno prodotto una flessione di utenza superiore al calo fisiologico e temporaneo conseguente ad ogni adeguamento tariffario. L'incremento dei pro

venti da traffico è stato di conseguenza decisamente inferiore a quanto ipotizzato in sede di redazione del bilancio di previsione.

Come si può evincere dai prospetti analitici allegati nei mesi da Giugno a Ottobre si è avuto il seguente andamento rispetto ai corrispondenti mesi dell'anno precedente, relativamente ai titoli di viaggio venduti.

	<u>Titoli non agevolati</u>		<u>Titoli agevolati</u>	
	(bigl.c.s. blocch.d.c.)	lib.circ.	tess.lavorat.	tess.studenti
<u>1989</u>				
Giugno	- 37,78%	- 54,41%	- 23,88%	+ 0,92%
Luglio	- 25,45%	- 55,31%	- 21,69%	+ 28,79%
Agosto	- 26,96%	- 64,92%	- 39,58%	+ 15,00%
Sett.	- 11,61%	- 63,25%	- 38,01%	- 39,29%
Ottobre	- 21,27%	- 57,06%	- 30,65%	- 9,11%

analoghe variazioni si sono avute per tutti gli altri titoli ancorchè meno significative per l'esiguo numero di utenti interessati.

In termini di introiti si sono avute le seguenti variazioni:

Giugno	+ f.	164.157.200.=
Luglio	+ "	121.143.400.=
Agosto	+ "	47.612.000.=
Settembre	- "	54.133.600.=
Ottobre	+ "	119.650.800.=

in termine di utenti supponendo per ogni titolo la seguente utilizzazione:

Biglietti	=	1 corsa/cad.
- tess. libera circolazione	=	120 corse/mese
- tess. lavoratori	=	90 " "
- tess. studenti	=	78 " "
- tess. pensionati	=	60 " "
- tess. militari	=	52 " "

si avrebbe il seguente prospetto in termini di utenti/viaggio perduti:

		con titoli			
		non agev.	lib.circ.	lavorat.	studenti
Giugno	- 710.023	- 354.205	- 230.880	- 97.290	+ 156
Luglio	- 493.564	- 195.466	- 208.080	- 64.800	+ 1.482
Agosto	- 615.787 di cui	- 174.081	- 268.920	- 126.450	+ 468
Sett.	- 684.801	- 83.945	- 252.000	- 164.430	- 142.896
Ottobre	- 632.035	- 158.009	- 244.080	- 144.540	- 51.402
	- 3.136.210	- 965.706	- 1203960	- 597.510	- 192.192

In realtà il dato relativo ai titoli non agevolati (biglietti di corsa semplice e blocchetti 20 biglietti doppia corsa) va interpretato più correttamente in quanto contestualmente alla variazione di tariffa al biglietto è stata data validità oraria e conseguentemente ad ogni titolo corrisponde più di una corsa. Non è stato possibile condurre una indagine approfondita sulla reale incidenza di questa utilizzazione del biglietto orario, ma non è irrealistico, sulla base di rilevazione a campione e delle stime del personale addetto alle verifiche fiscali, fissare a non meno del 35% l'aliquota dei biglietti utilizzati per almeno due corse, per cui la reale perdita di utenza (che si rivolge a questo titolo di viaggio) si riduce da 965.706 unità a $965.706/1.35 = 715.000$ unità nei cinque mesi considerati.

Per attiene lo scostamento in termini monetari rispetto alle previsioni di bilancio si ha:

- in preventivo era stato ipotizzato un incremento dei proventi da titoli di viaggio di circa 216.000.000 f/mese rispetto alle previsioni 1988;

- nei cinque mesi presi in esame si è invece avuto un incremento medio di circa 80.000.000 f/mese.

Ciò significa che si è avuto un incremento inferiore al previsto per 136.000.000 f/mese pari a f. 1.632.000.000 su base annua contro una previsione di incremento sempre su base annua di f. 2.730.000.000 (tra previsione 89 e previsione 88) con un peggioramento di f. 1.100.000.000 su base annua.

In realtà il peggioramento della voce introiti da traffico è stato di f. 2.632.000.000 nei primi dieci mesi dell'anno e stimato pari a lire 2.600.000.000 per l'intero anno, in quanto su questo dato influisce pesantemente il fatto che per i primi cinque mesi e mezzo dell'anno è rimasta in vigore la vecchia tariffa 1988 senza che questo fatto sia stato tenuto presente in sede di quantificazione del corrispettivo da parte dell'Ente proprietario. Infatti fu rinviata tale valutazione in sede di chiusura dell'esercizio 1989. Tale maggiore corrispettivo, vista la media degli incrementi mensili avuti, si può valutare ad un minimo di $100.000.000 \text{ f/mese} \times 5,5 \text{ mesi} = \text{f. } 550.000.000$ pur dovendo essere maggiore in base al reale prezzo dei titoli allora in vigore.

3) - Oneri passivi impropri.

Gli oneri passivi (per le anticipazioni ordinarie di cassa e per ritardati pagamenti) previsti in f. 1.050.000.000 risulteranno a consuntivo non inferiori a f. 1.650.000.000.

Tanto è dovuto al fatto che in sede di previsione si era ipotizzato l'immediata riscossione sia dei corrispettivi da parte del Comune riferiti agli esercizi 1987 e 1988 sia dei contributi ex lege 18/87. I primi pari a f. 11.518.847.119 lungi dall'essere riscossi non sono stati nemmeno deliberati dall'Amministrazione Comunale; I secondi sono stati introitati solo il 28/12/1989.

In sintesi il peggioramento di gestione va così attribuito:

- 1) - minori introiti rispetto al previsto da
vendita titoli di viaggio f. 1.100.000.000.=
 - 2) - differenza corrispettivo non calcolata sul
periodo 1/1 - 15/6/89 per vigenza vecchia tariffa f. 550.000.000.=
 - 3) - mancata fatturazione e quindi pagamento servizi a carico del Comune f. 950.000.000.=
 - 4) - maggiori oneri finanziari f. 600.000.000.=
- Totale f. 3.200.000.000.=

CONSIDERAZIONI DELLA COMMISSIONE AMMINISTRATRICE

- 1) - Congruità delle tariffe.

Dai dati su esposti emerge chiaramente:

- a) - il calo di utenza conseguente al nuovo sistema tariffario è stato certamente superiore a quello fisiologico e transitorio che si verifica sempre a seguito di tal tipo di provvedimento;

b) - per certi tipi di titoli di viaggio vi è stato un vero e proprio rifiuto da parte dei cittadini; si pensa in particolare alle tessere di libera circolazione per le quali appare forse necessario un ritocco in riduzione;

c) - seppure in misura minore le considerazioni di cui al precedente punto b) valgono anche per le tessere per lavoratori (sulla cui diminuzione pesa anche molto la riduzione degli addetti dell'area industriale) e per le tessere per gli studenti e per i pensionati.

2) - Evasione.

L'aumento tariffario è stato altresì occasione di recrudescenza del fenomeno dell'evasione.

Nei primi dieci mesi dell'anno l'Azienda ha provveduto ad effettuare:

a) - attraverso il corpo verificatori di titoli di viaggio (13 unità):

- n. 29.015 controllerie con agente singolo;
- n. 9.245 controllerie con doppio agente.

b) - attraverso il corpo dei controllori (11 unità):

- n. 22.809 controllerie con agente singolo;
- n. 3.986 controllerie con doppio agente.

In totale sono state quindi controllate 65.055 corse su un totale di circa 540.000 corse effettuate nello stesso periodo 1/1 - 31/10/89; la percentuale delle corse controllate è stata quindi del 12%.

Sono stati redatti in totale 9.848 verbali di contravvenzione che hanno portato al pagamento diretto di 6.426 multe e all'inoltro di 3.422

segnalazioni agli Uffici Regionali di multe non pagate per il prosiegua dell'azione sanzionatoria.

L'importo delle multe riscosse è stato di f. 96.390.000, di quelle non riscosse di f. 51.330.000.

L'Azienda sta valutando l'ipotesi di incrementare ulteriormente il servizio di controllo fiscale anche se l'organico già impegnato, in totale 24 (ventiquattro) unità, appare già molto consistente ed oneroso (circa 1.150.000.000 f/anno).

3) - Miglioramento dell'efficacia del servizio.

Al maggior costo del servizio occorre far seguire un miglioramento della qualità dello stesso per richiamare per questa via l'utenza fluttuante. Miglioramento della qualità significa maggiore regolarità e maggiori frequenza; pertanto diviene indilazionabile l'approntamento e il varo di concrete misure per svincolare il servizio pubblico dal caotico traffico cittadino consentendo il raggiungimento di velocità commerciali più adeguate e condizioni di movimento che consentano il rispetto dei tempi di corsa. A tal uopo si richiama il contenuto dell'accordo trilaterale tra l'Amministrazione Comunale, Azienda A.M.A.T., OO.SS. Autoferrotranvieri, del 1986 di fatto disatteso da parte dell'Amministrazione.

4) - Ulteriore riduzione dei costi.

L'attuale rete di servizio, pur adeguata alla maggioranza delle necessità dei cittadini, è il frutto dell'espansione continua avvenuta negli anni inseguendo più che prevenendo le richieste dell'utenza; ciò sia

per l'accelerato sviluppo urbanistico, sia per la sua diffusione sul territorio, sia infine per la sempre lamentata assoluta esclusione della Azienda dai programmi urbanistici, il che ha comportato l'impossibilità di programmare adeguatamente in anticipo servizi e investimenti.

Nell'attuale situazione la Commissione Amministratrice ha deciso di porre mano ad una ristrutturazione della rete trasformandola da insieme di linee indipendenti e autosufficienti in rete interconnessa e integrata che consenta, a parità di servizi resi, un migliore impiego di uomini e mezzi, realizzando per questa via quella ulteriore riduzione dei costi necessaria a fronte delle sempre più scarse risorse finanziarie. Tale ristrutturazione è resa possibile dall'adozione del biglietto orario in quanto si basa su un modello fondato su tre linee assiali di supporto al l'intera rete e su un sistema di linee radiali di collegamento tra le periferie e gli estremi dell'asse principale.

Tale ipotesi che comporta necessariamente il trasbordo dell'utente ai punti di confluenza tra i due sistemi radiali e il sistema assiale, già presente in Azienda da tempo è reso ora possibile come si diceva dal l'introduzione del biglietto orario che consente il trasbordo senza il pagamento della seconda corsa.

Questa ristrutturazione necessita però della individuazione da parte dell'Amministrazione Comunale di almeno due ampie aree di sosta che consentano la ubicazione di numerosi capilinea coincidenti, due veri e propri terminal-bus che l'Azienda provvederebbe ad attrezzare convenien-

temente. Tali aree dovrebbero essere ubicate in linea di massima una al Rione Tamburi ed una nella zona di Via Ancona.

Per affrontare questa problematica, come anche quella su richiamata dei provvedimenti urgenti sulla viabilità e sul traffico si sollecita un incontro con l'Amministrazione Comunale da tenersi in tempi brevissimi in modo da dare corpo a un programma da realizzare nei tempi dovuti.

Nel frattempo l'Azienda sta predisponendo variazioni su alcune linee che già inserendosi nella prospettiva descritta tendono a realizzare alcuni miglioramenti e razionalizzazioni di servizi, sul versante occidentale della città (linee 4, 11, 18, 15, 13, 9).

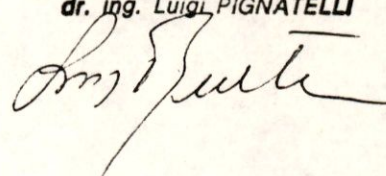
Conclusioni.

Da tutto quanto precede la Commissione Amministratrice deriva l'imprescindibile necessità di avere al più presto un confronto approfondito con l'Amministrazione Comunale per esaminare alla luce dei dati emersi:

- 1) - la possibilità di riesaminare la politica tariffaria;
- 2) - la possibilità di interventi più volte promessi mai attuati sulla viabilità e sul traffico per migliorare efficacia ed efficienza del servizio e abbattere pesanti diseconomie;
- 3) - la possibilità di realizzare le infrastrutture minime necessarie per avviare una scientifica ristrutturazione della rete così da consentire un più razionale impiego di uomini e di mezzi e per questa via ulteriori contrazioni di costo;
- 4) - stabilire di conseguenza alcuni punti di riferimento per la stesura

ra del bilancio di previsione 1990 sul quale peraltro graveranno pesantemente le restrizioni decise dalla Regione sui contributi di esercizio, con conseguenze gravissime per l'Azienda e l'Ente proprietario.

IL PRESIDENTE
dr. ing. Luigi PIGNATELLI



T I T O L I	GIUGNO 1989			GIUGNO 1988			%		C O R S E	I M P O R T O
	NUMERO	PREZZO	IMPORTO	NUMERO	PREZZO	IMPORTO				
Biglietti	56.404	600	33.842.400	511.671	500	255.835.500		+	43.052	+ 176.662.100
corsa semplice	498.319	800	398.655.200							
Distr. str.	72	600	43.200	8.047	500	4.023.500		-	2.917	+ 66.100
" "	5.058	800	4.046.400				- 37,78			
Blocchetti	1.170	16.000	18.720.000	20.887	9.500	198.426.500		-	394.340	- 179.706.500
20 corse										
Lib. circ.	1.596	48.000	76.608.000	3.536	23.000	81.328.000	- 54,41	-	232.800	- 4.720.000
Lib. circ. imp.	16	60.000	960.000					+	1.920	+ 960.000
Lav. lib. circ.	3.445	25.000	86.125.000	4.526	13.000	58.838.000	- 23,88	-	97.290	+ 27.287.000
Studenti	219	20.000	4.380.000	217	7.500	1.627.500	- 0,92	+	156	+ 2.752.500
Pensionati	1.089	16.000	17.424.000	1.542	4.000	6.168.000	- 29,38	-	27.180	+ 11.256.000
Militari	8	22.000	176.000	20	8.000	160.000	- 60,00	-	624	+ 16.000
Rec. contr.	13.100	10.000	131.000.000	200	9.500	1.900.000				+ 129.100.000
" "	100	500	50.000	2.000	500	1.000.000				- 950.000
Diff. cambio										
Biglietti	78	2.000	156.000							+ 156.000
Diff. cambio										
Blocchetti	213	6.000	1.278.000							+ 1.278.000
TOTALE			773.464.000	TOTALE		609.307.000		-	710.023	+ 164.157.200

T I T O L I	LUGLIO 1989			LUGLIO 1988			%		C O R S E	I M P O R T O
	NUMERO	PREZZO	IMPORTO	NUMERO	PREZZO	IMPORTO				
Biglietti corsa s.	558.150	800	446.520.000	434.861	500	217.430.500	-	+ 25,45	123.289	+ 229.089.500
Distr. str.	4.423	800	3.538.400	7.978	500	3.989.000	-	-	3.555	- 450.600
Blocch. 20 corse	497	16.000	7.952.000	16.257	9.500	154.441.500	-	-	315.200	- 146.489.500
Lib. cir.	1.389	48.000	66.672.000	3.135	23.000	72.105.000	-	- 55,31	209.520	- 5.433.000
Lib. cir. imp.	12	60.000	720.000				-	-	1.440	+ 720.000
Lav. lib. cir.	2.599	25.000	64.975.000	3.319	13.000	43.147.000	-	- 21,69	64.800	+ 21.828.000
Studenti	85	20.000	1.700.000	66	7.500	495.000	-	- 28,79	1.482	+ 1.205.000
Pensionati	988	16.000	15.808.000	1.420	4.000	5.680.000	-	- 30,42	25.920	+ 10.128.000
Militari	2	22.000	44.000	17	8.000	136.000	-	- 88,24	780	- 92.000
Rec. contr.	833	10.000	8.330.000							+ 8.330.000
Rec. contr.	2.820	600	1.692.000							+ 1.692.000
Rec. contr.	100	500	50.000							+ 50.000
Diff.cambio bigl.	22	2.000	44.000							+ 44.000
Diff.cambio blocch	87	6.000	522.000							+ 522.000
TOTALE			618.567.400	TOTALE		497.424.000	-		493.564	+ 121.143.400

T I T O L I	AGOSTO 1989			AGOSTO 1988			%	C O R S E	I M P O R T O
	NUMERO	PREZZO	IMPORTO	NUMERO	PREZZO	IMPORTO			
Biglietti	459.261	800	367.408.800	392.020	500	196.010.000			
corsa s.								+	171.398.800
Distr. str.	3.749	800	2.999.200	9.791	500	4.895.500	- 26,96	-	1.896.300
Blocch. 20	431	16.000	6.896.000	12.195	9.500	115.852.500		-	108.956.500
corse								-	23.310.000
Lib. circ.	1.202	48.000	57.696.000	1.626	23.000	37.398.000		-	23.310.000
" "				1.817	24.000	43.608.000	- 64,92	-	23.310.000
Lib. c. imp.	9	60.000	540.000	9	32.000	288.000			252.000
Lav. lib. c.	2.145	25.000	53.625.000	3.550	13.000	46.150.000	- 39,58	-	7.475.000
Studenti	46	20.000	920.000	36	10.000	360.000			530.000
"				4	7.500	30.000	+ 15,00	+	530.000
Pensionati	948	16.000	15.168.000	951	5.000	4.755.000			7.381.000
"				758	4.000	3.032.000	- 44,53	-	7.381.000
Militari	6	22.000	132.000	28	8.000	224.000	- 78,57	-	92.000
Rec. contr.	50	600	30.000	4.000	500	2.000.000			5.770.000
" "				400	9.500	3.800.000			5.770.000
Diff. camb.									
blocch	100	6.000	600.000						600.000
TOTALE			506.015.000	TOTALE		458.403.000		- 615.787	+ 47.612.000

T I T O L I	SETTEMBRE 1989			SETTEMBRE 1988			%	C O R S E	I M P O R T O
	NUMERO	PREZZO	IMPORTO	NUMERO	PREZZO	IMPORTO			
Biglietti corsa s.	625.024	800	500.019.200	107.926 327.162	500 600	53.963.000 196.297.200	19,11	+ 189.936	+ 249.759.000
Distr. str.	3.473	800	2.778.400	2.984	500	1.492.000	-	3.691	- 1.221.600
" "				4.180	600	2.508.000	-		
Blocch. 20 corse	518	16.000	8.288.000	1.682 12.343	9.500 10.000	15.979.000 123.430.000	-	270.140	- 131.121.000
Lib. c.	1.211	48.000	58.128.000	3.295	24.000	79.080.000	- 63,25	250.080	- 20.952.000
Lib. c. imp.	9	60.000	540.000	25	32.000	800.000	-	1.920	- 260.000
Lav. lib. c.	2.980	25.000	74.500.000	4.807	13.000	62.491.000	- 38,01	164.430	+ 12.009.000
Studenti	2.261	20.000	45.220.000	4.663	10.000	46.630.000	- 39,29	142.896	+ 8.850.000
"	570	18.000	10.260.000						
Pensionati	894	16.000	14.304.000	1.561	5.000	7.805.000	- 42,73	40.020	+ 6.499.000
Militari	6	22.000	132.000	36	8.000	288.000	- 83,33	1.560	- 156.000
Rec. contr.				127.180	500	63.590.000			
" "				12.000	9.500	114.000.000			- 177.590.000
Estinz. carico fid.	100	500	50.000						+ 50.000
TOTALE			714.219.600	TOTALE		768.353.200		- 684.801	- 54.133.600

T I T O L I	OTTOBRE 1989			OTTOBRE 1988			%	C O R S E	I M P O R T O
	NUMERO	PREZZO	IMPORTO	NUMERO	PREZZO	IMPORTO			
Biglietti corsa sempl.	570.400	800	456.320.000	400.277	600	240.166.200	21,27	+ 170.123	+ 216.164.000
Distr. strad.	3.931	800	3.144.800	5.943	600	3.565.800	-	- 2.012	- 421.000
Blocch. 20 corse	518	16.000	8.288.000	16.824	10.000	168.240.000	-	- 326.120	- 159.952.000
Lib. circ.	1.519	48.000	72.912.000	3.536	24.000	84.864.000	90,75	- 242.040	- 11.952.000
Lib. circ. im.	12	60.000	720.000	29	32.000	928.000	-	- 2.040	- 208.000
Lav. lib. c.	3.634	25.000	90.850.000	5.240	13.000	68.120.000	30,65	- 144.540	+ 22.730.000
Studenti	5.340	20.000	106.800.000	7.192	10.000	71.920.000	11,6	- 51.402	+ 56.354.000
Studenti	1.193	18.000	21.474.000				-		
Pensionati	1.156	16.000	18.496.000	1.695	5.000	8.475.000	31,80	- 32.340	+ 10.021.000
Militari	8	22.000	176.000	40	8.000	320.000	80	- 1.664	- 144.000
Rec. contr.				11.142	500	5.571.000			- 12.981.000
" "				780	9.500	7.410.000			
Estinz. carichi fiduciari	100	500	50.000						+ 50.000
TOTALE			779.230.800	TOTALE		659.580.000		- 632.035	+ 119.650.800