



A. M. A. T.

Azienda per la Mobilità nell'Area di Taranto

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

OGGETTO

**Autorizzazione partecipazione Convegno Cispel Lombardia -
Desenzano 21-22/aprile/1998.**

L'anno millenovecentonovantotto, il giorno 9 (nove) del mese di aprile, alle ore 09.00, in TARANTO e nella sede dell'Azienda;

si è riunita in seduta ordinaria, previo avviso di convocazione, il Consiglio di Amministrazione nelle persone dei Signori :

1. Arturo MASI

PRESIDENTE

MEMBRI EFFETTIVI

2. Giuseppe ALTAMURA (a.g.)

3. Angelo DI CORRADO (a.g.)

4. Maria T. CONTE

5. Fedele PIGNANELLI (a.g.)

6. Francesco MATARRESE

7. Alberto MESSINESE

MEMBRI SUPPLENTI

8. Ernesto DATTO (con diritto a voto)

9. Giulio VINCI (con diritto a voto)

Assiste il Direttore Generale dell'Azienda ing. Francesco Lucibello.

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio il sig. Semeraro Raffaele

Il Presidente, constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Visto l'invito-programma inviato dalla Cispel Lombardia inerente un Seminario indetto a Desenzano del Garda, nei giorni 21 e 22 aprile 1998, sul tema "Le Società Strumentali (o di scopo) nelle Aziende e Consorzi dei Servizi di Pubblica Utilità";
- attesa la opportunità di autorizzare la partecipazione al citato Convegno di una delegazione aziendale, per l'importanza dell'argomento di che trattasi finalizzato a costituire, tra l'altro, una fase di riflessione tra la privatizzazione (per dismissione o partecipazione minoritaria) e la esternalizzazione (di fasi del servizio), seppur all'interno di opzioni che "comunque" interesseranno i processi di sviluppo futuro delle aziende e consorzi alle quali il Seminario di rivolge;
- ritenuto poter autorizzare la partecipazione del Presidente e/o dei consiglieri disponibili;
- visti gli atti;
- visto il bilancio preventivo 1998;
- visto il D.P.R. n° 902/1986, in quanto applicabile;
- visto lo Statuto aziendale;
- a voti unanimi e con il voto consultivo del Direttore

DELIBERA

- di autorizzare la partecipazione del Presidente, e/o dei consiglieri disponibili, al Seminario indetto dalla Cispel Lombardia che si terrà a Desenzano sul Garda, nei giorni 21 e 22 aprile 1998, sul tema "Le Società Strumentali (o di scopo) nelle Aziende e Consorzi dei Servizi di Pubblica Utilità";
- di autorizzare l'utilizzo, per il viaggio, dell'autovettura aziendale.

IL PRESIDENTE
(avv. Arturo Masi)



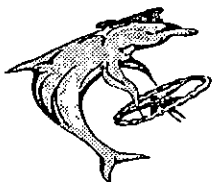
IL SEGRETARIO
(Semeraro Raffaele)



Comunicata all'Amministrazione Comunale il

Resa esecutiva il
- 9 APR. 1998

IL SEGRETARIO
Del Consiglio di Amministrazione
IL DIRETTORE
A. M. P.
(Semerari Raffaele)



Azienda per la Mobilità nell'Area di Taranto

Codice Fiscale 00146330733 - Reg. Imprese di TA n° 13361

Taranto, li 15/aprile/1998

Prot. n° : Dir/ 1025/98

Raccomandata a mano

Spett/le
Segreteria 4° Settore
Affari Generali
del Comune di Taranto
Palazzo Latagliata

TARANTO

M. M. 16.4.98

Compiegate alla presente si trasmettono, in duplice esemplare, copie dei dispositivi delle deliberazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione di questa Azienda, in data 9 aprile 1998 contrassegnate con i seguenti numeri cronologici:

- Del. nn° 91 - 93 - 94 - 95 - 97 - 98 - 99 - 100 - 101 - 102 -
103 - 104 - 105.-

Distinti saluti.

IL DIRETTORE GENERALE
(Ing. Francesco Lucibello)

CISPEL LOMBARDIA



SERVICES s.r.l.

organizza un

Seminario nazionale specialistico su:

LE « SOCIETA' STRUMENTALI » (O DI SCOPO) NELLE AZIENDE E CONSORZI DEI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'

Desenzano del Garda
Hotel Desenzano
21 e 22 aprile 1998

PROGRAMMA ORGANIZZATIVO

Martedì - 21 aprile 1998

Ore 9,00 Registrazione partecipanti
Ore 9,30 Inizio lavori
Ore 10,45 Break
Ore 11,15 Ripresa lavori
Ore 12,30 Colazione di lavoro
Ore 14,30 Ripresa dei lavori
Ore 15,45 Break
Ore 16,15 Ripresa dei lavori
Ore 18,00 Sospensione dei lavori

Mercoledì - 22 aprile 1998

Ore 9,00 Inizio lavori
Ore 10,35 Break
Ore 11,00 Ripresa lavori
Ore 12,30 Colazione di lavoro
Ore 14,30 Ripresa dei lavori
Ore 15,45 Break
Ore 16,00 Ripresa dei lavori
Ore 17,30 Chiusura dei lavori

A. M.A.T. - TARANTO	
Prot. Arrivo n°	3275
31 MAR 1998	
Dirigente Ammin.vo	☒
Area Informatica	☐
Area Legale	☒
Area Personale	☐
Area Movimento	☐
Area Tecnica	☐
Ufficio Ragioneria	☐
Ufficio Prod. del Traffico	☐
Ufficio Segreteria	☐
Ufficio Contratti	☐
CAR	

PRESENTAZIONE

Il seminario ha come obiettivo l'approfondimento dei possibili rapporti tra: 1) gli enti locali (di 1° grado) titolari del servizio di pubblica utilità; 2) i soggetti gestori (di 2° grado) quali le aziende ed i Consorzi dei servizi pubblici locali; 3) le relative «società strumentali» o di scopo (di 3° grado).

Pertanto l'area di interesse del seminario, è quella che attiene alle scelte di governo dei pubblici servizi basata su una logica a rete, dove l'esternalizzazione di fasi del servizio stesso può contribuire a generare economicità, efficacia ed efficienza.

In tal senso saranno esaminate le concrete possibilità di partecipare o costituire «società strumentali» da parte dei soggetti gestori, verificandone i presupposti di legittimità (normativa e sostanziale).

Il tutto, sulla base della giurisprudenza di merito e dei principali «casi» nazionali.

Particolare importanza riveste poi la scelta della forma di contrattazione per la stipula del contratto sociale e, a monte, la scelta dei partners e della forma giuridica da assegnare alla costituenda «società strumentale».

Prima delle opzioni sulle possibili forme giuridiche, si rifletterà sulle «associazioni in partecipazione» che consentono, durante la moratoria fiscale di fruire dei relativi benefici tributari, per poi approfondire le opzioni collegate: 1) alle società di capitali; 2) alle società consortili; 3) ai consorzi con attività interna (o di disciplina); 4) ai consorzi con attività esterne.

Per ogni forma giuridica si esamineranno i principali vantaggi e svantaggi, con particolare riferimento alle procedure concorsuali per l'affidamento di fasi del servizio del soggetto gestore alla «società strumentale».

Sulla base del cosiddetto «principio di precarietà», necessiterà poi verificare, *ex post*, la sussistenza dei presupposti che mantengono legittimi gli scopi perseguiti dal soggetto gestore attraverso la «società strumentale».

Il seminario vuole anche costituire una fase di riflessione tra la privatizzazione (per dismissione o partecipazione minoritaria) e la esternalizzazione (di fasi del servizio), seppur all'interno di opzioni che «comunque» interesseranno i processi di sviluppo futuro delle aziende e consorzi alle quali il Seminario si rivolge.

In particolare il Seminario terrà conto delle recentissime sentenze Consiglio di Stato, sez. V n. 192 del 19/02/1998, circa l'obbligatorietà di scegliere i *partners* con gara pubblica da parte dei soggetti di 2° grado (aziende speciali semplici e consorziali).

PROGRAMMA DIDATTICO

Titolo I

LE «SOCIETA' STRUMENTALI» (O DI SCOPO) NELLE AZIENDE E CONSORZI DEI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'

Prima Parte

Le scelte di gestione tramite una società strumentale

1. *La possibilità di costituire una «società strumentale» da parte delle aziende speciali semplici e delle aziende speciali consortili*
 1. Aspetti introduttivi
 2. La capacità negoziale delle aziende dei servizi pubblici locali (enti di 2° grado)
 3. Le «società strumentali» costituite o partecipate dagli enti di 2° grado
 4. Le circostanze che rendono illegittima la «società strumentale» (realità di 3° grado)
2. *I presupposti «sostanziali» per la costituzione di una «società strumentale»*
 1. Ricognizione dei presupposti «sostanziali» alla costituzione di una società strumentale
 2. I contenuti dello statuto del soggetto gestore
 3. L'esternalizzazione del servizio
 4. La titolarità del servizio pubblico esternalizzato
 5. La convenienza all'utilizzo di una «società strumentale»
 6. Il divieto per il soggetto gestore di spogliarsi degli scopi per i quali è stato costituito
 7. L'assenza di contrasto con l'art. 2361 C.C.
 8. Le verifiche *ex post* del perseguimento di maggiore economicità, efficacia ed efficienza
 9. Il diritto di riserva a favore dell'ente pubblico locale (ente di 1° grado)

Seconda Parte

Le scelte della forma di contrattazione e la scelta del partner da parte del soggetto gestore

3. *La scelta della forma di contrattazione*
 1. Le forme di contrattazione pubblica: gare, appalto-concorso, licitazione privata, trattativa privata
 2. La scelta della forma di contrattazione
 3. La normativa ordinaria e speciale
 4. La normativa C.E.E.
4. *La scelta del partner*
 1. I requisiti di *know how*, di capacità finanziarie, di ambito territoriale, ecc.
 2. Il rapporto fiduciario
 3. Il recepimento della scelta all'interno della «Relazione tecnica»
 4. Le circostanze dell'affidamento per trattativa privata

30/03/98

09:17

C. L. S.

N0045

004

Terza Parte

Le scelte di gestione del soggetto gestore sulla forma giuridica della società strumentale

5. Le opzioni sui modelli gestori di 3° grado
 1. Aspetti introduttivi
 2. Le opzioni sulla forma giuridica della «società strumentale»
 3. La costituzione di una associazione in partecipazione: vantaggi e svantaggi
 4. La costituzione di una società di capitali: vantaggi e svantaggi
 5. La costituzione di un consorzio esterno per il coordinamento della produzione e degli scambi: vantaggi e svantaggi
 6. La costituzione di società rette in forma consortile: vantaggi e svantaggi

Titolo II

PRESUPPOSTI DI LEGITTIMAZIONE ALLA SOCIETA' DI SCOPO

Quarta Parte

Presupposti di legittimazione e circostanze di illegittimità delle «società strumentali» in particolare

6. *I presupposti di legittimazione della «società strumentale»*
 1. La capacità negoziale del soggetto gestore
 2. Lo statuto, i contratti di servizio e i regolamenti del soggetto gestore
 3. La giurisprudenza di merito: Cassazione, Consiglio di Stato, T.A.R., CO.RE.CO e pareri Ministero Interni
 4. La "Relazione Tecnica" a verifica, *ex ante*, delle condizioni di economicità, efficacia ed efficienza
 5. Il nesso di complementarietà tra i servizi affidati dall'ente locale (di 1° grado) al soggetto gestore (di 2° grado) e le fasi dei servizi affidati dal soggetto gestore alla «società strumentale» (di 3° grado)
 6. L'assenza di contrasto con l'Art. 2361 C.C.
 7. Il diritto di riserva a favore dell'ente locale
 8. La verifica *ex post* della capacità della «società strumentale» di perseguire gli scopi per i quali era stata costituita (onde evitare l'inutile duplicazione di modelli strutturali con una somma di risultati dell'insieme inferiore a quelle che avrebbe da solo realizzato il soggetto gestore)
7. *I presupposti di illegittimità (alla partecipazione o alla costituzione) della «società strumentale»*
 1. La ricognizione delle leggi ordinarie, speciali (e regionali) recanti disposizioni contrarie
 2. La ricognizione del dettato dello statuto, dei contratti di servizio, dei regolamenti, ecc.
 3. La complementarietà tra l'oggetto sociale del soggetto gestore e quello della «società strumentale»
 4. Il concetto di «misura» e di «oggetto» di cui ai divieti ex art. 2361 C.C.

5. L'assenza di una dimostrata (*ex ante ed ex post*) maggiore economicità, efficacia ed efficienza ex art. 23 c. 4 L. 142/1990
6. I contrasti con le norme per la tutela della concorrenza e del mercato ex L. 287/1990 (*Antitrust*)
7. I contrasti con le norme per la concorrenza e la regolazione dei servizi di pubblica utilità ex L. 481/1995 (*Authority*)
8. L'assenza del diritto di riserva a favore dell'ente locale
9. In particolare sentenze Consiglio di Stato, sez. V n. 192 del 19/02/1998, circa l'obbligatorietà di scegliere i *partners* con gara pubblica da parte dei soggetti di 2° grado (aziende speciali semplici e consorziali).

ORGANIZZAZIONE E SEGRETERIA

C.L.S. - Cispel Lombardia Services s.r.l.

Via Brembo 27 - 20139 - Milano

Tel. 02/5730.8455 - Fax 02/5730.8610

Iscrizioni

Per esigenze organizzative le iscrizioni dovranno pervenire alla segreteria via fax o tramite l'apposita scheda entro il giorno 16 aprile 1998. Si consiglia di dare anticipata iscrizione telefonica.

Quota di partecipazione

L. 950.000.= a persona + IVA se dovuta.

Sconto del 10% per le iscrizioni aziendali oltre la prima.

La quota di iscrizione, da versare a mezzo bonifico bancario entro la data di inizio del seminario oppure con assegno non trasferibile al momento dell'iscrizione, comprende la partecipazione al seminario, la documentazione e le colazioni di lavoro del 21 e del 22 aprile 1998.

Condizioni di soggiorno

Per il soggiorno è stato convenzionato l'HOTEL DESENZANO - Viale Cavour 40/42 - 25015 Desenzano del Garda (BS) - Tel. 030/9141414 - Fax 030/9140294 alle seguenti condizioni:

Pernottamento in camera singola con 1^ colazione L. 95.000

Pernottamento in camera doppia con 1^ colazione L. 140.000

Pernottamento in camera matrimoniale uso singolo con 1^ colazione L. 130.000

I partecipanti sono pregati di dare anticipata prenotazione telefonica, rivolgendosi direttamente all'albergo, e confermare successivamente inviando allo stesso la scheda allegata compilata a mezzo fax.

Rinunce

In caso di rinuncia sarà effettuato l'addebito del 50% della quota di partecipazione se comunicata 3 giorni prima dell'inizio del corso. Oltre tale termine non si effettuerà alcun rimborso.

CISPEL LOMBARDIA



SERVICES s.r.l.

Scheda di partecipazione

Azienda _____

Indirizzo _____

CAP _____ Città _____ Prov. _____

Tel. _____ Fax _____

Esenzione dal versamento IVA

☐ SI☐ NO

Partita IVA _____

Vogliate iscrivere al Seminario su:

**LE SOCIETA' STRUMENTALI (O DI SCOPO) NELLE AZIENDE E CONSORZI DEI
SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'**

Desenzano del Garda, 21 e 22 aprile 1998

I Signori _____

*I dati forniti saranno tutelati in ottemperanza di quanto previsto dalla Legge 675/96 sulla
riservatezza dei dati personali*

La quota d'iscrizione viene versata:

- ☐ Con assegno bancario o circolare "non trasferibile" intestato a Cispel Lombardia Services s.r.l. alla Segreteria del Corso al momento dell'iscrizione.
- ☐ A mezzo bonifico bancario sul c/c n. 9747/1 CARIPLO Ag. 31 - Via Larga 31, Milano - ABI 06070 - CAB 01631 - intestato a Cispel Lombardia Services s.r.l., allegando copia del bonifico alla scheda di partecipazione.

CISPEL LOMBARDIA



SERVICES s.r.l.

Scheda di prenotazione alberghiera

Seminario su:

**LE SOCIETA' STRUMENTALI (O DI SCOPO) NELLE AZIENDE E CONSORZI
DEI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'**

Desenzano del Garda, 21 e 22 aprile 1998

HOTEL DESENZANO

Viale Cavour 40/42

25015 Desenzano del Garda

Tel. 030/9141414 - Fax 030/9140294

Partecipante _____

Accompagnatore _____

Azienda _____

Indirizzo _____

CAP _____ Città _____ Prov. _____

Tel. _____ Fax _____

Partita IVA _____

Data arrivo _____ Data partenza _____